

# AVANCE EN LA CONTABILIDAD DE COSTOS DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEL SUR I NIVEL DE ATENCIÓN

## CONTENIDO

1. Logros en la gestión de la Empresa por el desarrollo de los costos.
2. Actividades realizadas a la fecha.
3. Avances en el desarrollo documental.
4. Oportunidades de Mejora encontradas derivadas de los informes trimestrales.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**BOGOTÁ**  
HUMANANA

# 1. LOGROS EN LA GESTION DE LA EMPRESA POR EL DESARROLLO DE LOS COSTOS

En el Hospital del Sur E.S.E. se ha logrado garantizar que la asignación de los componentes del costos (mano de obra, materiales, y gastos generales ) y cálculo de los gastos generales de bienes y servicios necesarios para la prestación de los servicios, se determine conforme a los métodos que aplican a las Unidades de Negocio, Centros de Costos, elementos del costo y recursos, conforme a la Resolución DDC-00002 de 2014, sus anexos y los cuadros relacionados con el instructivo.

Lo anterior se traduce en los siguientes logros:

- ✓ La información suministrada por costos sea ajustada a la realidad de cada componente (mano de obra, materiales, y gastos generales )
- ✓ La información suministrada por costos sea conciliada con las diferentes áreas y sus responsables.
- ✓ Permite la toma de decisiones con base en una herramienta de reconocimiento técnico
- ✓ Análisis por centro de costo de cada componente para evaluar su representatividad y opciones de mejora
- ✓ Facilita información de base para la apertura de nuevos servicios, negociación de contratos, solicitud de ajuste de tarifas, entre otros.



## 2. ACTIVIDADES DESARROLLADAS A LA FECHA

- ❖ Parametrización de costos con las áreas creando centro de costos con cuentas contables según resolución DDC 000002 DEL 16 de enero 2014
- ❖ Socialización de la matriz por centro de costos a todas las áreas y los líderes de procesos.
- ❖ Directriz administrativa de la obligatoriedad de registrar la información por centros de costos
- ❖ Revisión y análisis de la información suministrada a contabilidad.
- ❖ Entrega de interfaces
- ❖ Consolidación de la información en el módulo de costos
- ❖ Elaboración de informe final por centro, servicio y clasificación, comparativo de ingresos vs costos por servicio, informe de costo por actividad.
- ❖ Socialización en ULG trimestral realizada en el mes de junio de 2014 de los resultados de la Contabilidad de Costos.

# 3. AVANCES EN EL DESARROLLO DOCUMENTAL

- ❖ Formalización de la matriz de costos mediante Resolución Interna No DDC 00002 de 2014
- ❖ Formatos institucionales establecidos para la respectiva descripción de centro de costos.
- ❖ Actualización de los instructivos (Gestión mano de obra ,Gestión insumos hospitalarios, Costos Generales, Gestión estimaciones contables, Elaboración y análisis de información del costo

## 4. OPORTUNIDADES DE MEJORA ENCONTRADAS CON LOS RESULTADOS DE LOS INFORMES TRIMESTRALES

- ❖ Continuar con el trabajo de revisión con los Líderes de Centro y de proceso para la correcta asignación del personal al CECO correspondiente
- ❖ Análisis de viabilidad de Centros o servicios de acuerdo a la rentabilidad o pérdida de cada unidad de negocios
- ❖ Mejorar la calidad de la información suministrada para cada centro de costo
- ❖ Optimizar el empoderamiento de la información de costos para la toma de decisiones
- ❖ Lograr el ajuste de los componentes (mano de obra, materiales, y gastos generales ) susceptibles de mejora para cada centro o servicio